

BESCHLUSSVORLAGE

- öffentlich -

Ref.3/049/2012

STADT **SCHWABACH**



Die Goldschlägerstadt.

Sachvortragende/r	Amt / Geschäftszeichen
Ulrich Lindner	Referat für Finanzen und Wirtschaft

Sachbearbeiter/in: Heidi Berger

Strategische Verwaltungssteuerung - Einführung von Zielen und Kennzahlen im Kulturbereich

Beratungsfolge	Termin	Status	Beschlussart
Kulturausschuss	13.11.2012	öffentlich	Beschluss

Beschlussvorschlag:

Der Sachvortrag diene zur Kenntnis.

Finanzielle Auswirkungen	Ja	X	Nein
Kosten lt. Beschlussvorschlag			
Gesamtkosten der Maßnahme davon für die Stadt			
Haushaltsmittel vorhanden?			
Folgekosten?			

I. Zusammenfassung

Das Projekt *Verwaltungssteuerung in der Stadt Schwabach* ist seit dem 1. Oktober angelaufen. Es ist die Fortsetzung des Projekts NKF, bei dem das Rechnungswesen modernisiert und auf doppelte Buchführung umgestellt wurde.

Jetzt soll im zweiten Schritt ein neues Steuerungssystem für die Verwaltung der Stadt Schwabach aufgebaut werden, bei dem eine neue Haushaltsstruktur nach „Produkten“ (Aufgabenbereiche) und die Definition von relevanten Kennzahlen im Mittelpunkt stehen. Die Rolle der Politik ist in diesem Steuerungssystem entscheidend, denn sie soll die strategischen Vorgaben machen, die sich dann in der Definition der Ziele niederschlagen.

Als Pilotbereich wurde der Bereich *Kultur* mit seinen Sachgebieten Kulturamt, VHS, Musikschule, Bibliothek, Stadtmuseum und Archiv ausgewählt. Der Bereich eignet sich deshalb gut für das Projekt, da hier dem Bürger konkrete Dienstleistungen angeboten werden – diese lassen sich über Ziele und Kennzahlen in einem produktorientierten Haushalt besonders gut steuern.

In der Sitzung wird der Projektleiter, Herr Lindner, die Ziele und Eckpunkte des Projekts, den Projektauftrag und die Rolle des Kulturbereichs vorstellen.

II. Sachvortrag

- Rückblick auf das Projekt NKF
- Ziele des Projekts „Neue Verwaltungssteuerung“
- Neustart der Kosten- und Leistungsrechnung
- Produktziele und Kennzahlen – Erklärung anhand von Beispielen
- Rolle des Bereichs Kultur als Pilotbereich

Der Sachvortrag dient zur Kenntnis.