

## Nachhaltige Kommunalentwicklung in Schwabach: Ergebnisse aus der Verwaltungsbeteiligung im Jahr 2022

Zusammenstellung von Anna Spaulding, Nachhaltigkeitskoordination Stadt Schwabach  
(Stand Dezember 2022)

### Strategieentwicklung als ämterübergreifender Prozess

Mit Blick auf die diversen Transformationsbereiche für eine zukunftsfähige und lebenswerte Stadt Schwabach für alle wird deutlich, dass die Strategieentwicklung als ämterübergreifender Prozess verstanden und durchgeführt werden muss. Nur durch eine starke Beteiligung der einzelnen Ämter mit ihren verschiedenen Zuständigkeiten und Kompetenzen können eine aussagekräftige Ist-Analyse erstellt und bedarfsorientierte Handlungsempfehlungen im Rahmen einer Soll-Analyse verankert werden. Darüber hinaus fördert eine ämterübergreifende intersektorale Zusammenarbeit das vernetzte Denken und schafft Synergien.

Im Jahr 2022 wurden deshalb auch erste Sensibilisierungs- und Beteiligungsmaßnahmen innerhalb der Stadtverwaltung umgesetzt. So wurde die Schwabacher Führungsebene beim Führungskräfteforum am Hesselberg am 31. Mai 2022 erstmalig über das Strategievorhaben informiert und für die Bedeutung der Lokalisierung der Agenda2030 für nachhaltige Entwicklung sensibilisiert. Eine intensivere Auseinandersetzung innerhalb der Verwaltung mit den globalen Nachhaltigkeitszielen und deren Rolle für die Kommunalentwicklung in Schwabach erfolgte dann im Oktober 2022, unmittelbar nach dem Aktionstag „Mach mit für unser Schwabach von morgen!“. Für die Bestandsaufnahme als Grundlage des Strategiepapiers wurde die Verwaltung (Führungsebene) zum eigenen Beitrag bei der Umsetzung der globalen Nachhaltigkeitsziele und zu konkreten Projekten mit SDG-Bezug befragt. An der Umfrage beteiligt haben sich insgesamt neun Ämter, darunter:

- Amt für Jugend und Familie
- Amt für Liegenschaften und Wirtschaftsförderung
- Amt für Senioren und Soziales
- Bürgermeister- und Presseamt
- Kulturamt und Stadtbibliothek
- Ordnungsamt
- Stabstelle Klimaschutz
- Tiefbauamt
- Umweltschutzamt (gesonderte Kontaktaufnahme mit Koordinationsstelle)

Der digitale Umfragebogen kann über diesen Link <http://sc-anw-formcycle-t/formcycle/form/provide/4279/?jsessionid=B7D59CB918A73FA29BAFA55C1846BBD5> eingesehen werden. Nachfolgend werden wichtige Ergebnisse aus der Befragung herausgehoben.

### Umfrage: Welchen Beitrag leistet Schwabach zur Umsetzung der Agenda 2030?

#### 1. Handlungsschwerpunkte in der Verwaltung / Themenbereiche mit Priorität

Häufigkeit der Nennungen	Globales Nachhaltigkeitsziel (SDG)
1	<ul style="list-style-type: none"><li>• SDG 14 „Leben unter Wasser“</li></ul>
2	<ul style="list-style-type: none"><li>• SDG 1 „Keine Armut“</li><li>• SDG 5 „Geschlechtergleichheit“</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SDG 6 „Sauberes Wasser und sanitäre Einrichtungen“</li> <li>• SDG 7 „Bezahlbare und saubere Energie“</li> <li>• SDG 15 „Leben an Land“</li> <li>• SDG 17 „Partnerschaften zur Erreichung der Ziele“</li> </ul>
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SDG 2 „Kein Hunger“</li> <li>• SDG 3 „Gesundheit und Wohlergehen“</li> <li>• SDG 9 „Industrie, Innovation, Infrastruktur“</li> </ul>
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SDG 8 „Menschenwürdige Arbeit und Wirtschaftswachstum“</li> <li>• SDG 10 „Weniger Ungleichheiten“</li> <li>• SDG 11 „Nachhaltige Städten und Gemeinden“</li> <li>• SDG 16 „Frieden, Gerechtigkeit und starke Institutionen“</li> </ul>
5	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SDG 4 „Hochwertige Bildung“</li> <li>• SDG 12 „Nachhaltiger Konsum und Produktion“</li> <li>• SDG 13 „Maßnahmen zum Klimaschutz“</li> </ul>

## 2. Städtische Projekte und Maßnahmen mit SDG-Bezug, ein Auszug

Anmerkung: Abgefragt wurden städtische Projekte und Maßnahmen, die im Haushaltsjahr 2022 realisiert wurden oder initiiert wurden.

Ziel	Projekttitle (Amt)
SDG 1	Keine Angabe
SDG 2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Flächenbereitstellung und Verpachtung von landwirtschaftlichen Flächen insbesondere an die lokale Landwirtschaft (Amt für Liegenschaften und Wirtschaftsförderung)</li> </ul>
SDG 3	Keine Angabe
SDG 4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tourismuskonzept zur ortsgeschichtlichen Bildung (Amt für Liegenschaften und Wirtschaftsförderung)</li> <li>• Azubischmiede versus Fachkräftemangel (Amt für Liegenschaften und Wirtschaftsförderung)</li> <li>• Dienststellenleitertagungen „Nachhaltiges Kulturamt / nachhaltige Kulturdienststellen“ (Kulturamt)</li> <li>• Veranstaltungen im Rahmen der außerschulischen Jugendbildung (Amt für Jugend und Familie)</li> </ul>
SDG 5	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Take-Over-Aktion „Mädchen übernehmen kommissarisch Führungspositionen“ (Amt für Jugend und Familie)</li> <li>• Girls Day – Boys Day (Amt für Jugend und Familie, Gleichstellungsstelle, Amt für Liegenschaften und Wirtschaftsförderung)</li> </ul>
SDG 6	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nachhaltige Forstwirtschaft zur Sicherung der Quellbereiche und Brunnen im Stadforst (Amt für Liegenschaften und Wirtschaftsförderung)</li> </ul>
SDG 7	<ul style="list-style-type: none"> <li>• LED-Umstellung der Straßenbeleuchtung (Tiefbauamt)</li> <li>• Austausch der gesamten Beleuchtung in der Stadtbibliothek auf LED-Betrieb (Kulturamt, Stadtbibliothek)</li> </ul>
SDG 8	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Flächenbeschaffung, -bereitstellung und Vermittlung zur Sicherung und Schaffung von Arbeitsplätzen und lokaler Wertschöpfung (Amt für Liegenschaften und Wirtschaftsförderung)</li> </ul>
SDG 9	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ressourcenschonendes Dokumenten-Management-System enaio (Bürgermeister- und Presseamt)</li> </ul>
SDG 10	Keine Angabe
SDG 11	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projekt „Nachhaltige Bibliotheken“ (Kulturamt, Stadtbibliothek)</li> <li>• Nachhaltigkeitsstrategie (Bürgermeister- und Presseamt)</li> </ul>
SDG 12	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dienstanweisung nachhaltige Beschaffung (Stabstelle Klimaschutz)</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fairtrade-Town Schwabach (Bürgermeister- und Presseamt)</li> </ul>
SDG 13	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Energieversorgungskonzept (Stabstelle Klimaschutz)</li> <li>• Aktion „Kleine Klimaschützer unterwegs“ (Stabstelle Klimaschutz)</li> <li>• Aktion „Mitbringssel Willkommen“ (Stabstelle Klimaschutz)</li> </ul>
SDG 14	Keine Angabe
SDG 15	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sicherstellung einer nachhaltigen Waldbewirtschaftung durch eigene Stadtförsterei im Stadtwald und dem Stiftungswald (Amt für Liegenschaften und Wirtschaftsförderung)</li> <li>• Waldumbau zum klimatoleranteren Mischwald (Amt für Liegenschaften und Wirtschaftsförderung)</li> <li>• Erholungswald (Amt für Liegenschaften und Wirtschaftsförderung)</li> </ul>
SDG 16	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Katastrophenvorsorge „Blackout“ (Ordnungsamt)</li> <li>• Bündnismitglied von Mayors for Peace (Bürgermeister- und Presseamt)</li> </ul>
SDG 17	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunale Nachhaltigkeitspartnerschaft mit Coronel Suárez, Argentinien (Bürgermeister- und Presseamt)</li> </ul>

### 3. Umfrageerkenntnisse: Besonderheiten und Verbesserungsbedarfe

- **Verankerung in der Verfassung:** Die globalen Nachhaltigkeitsziele Nr. 5, 11, 13 und 16 liegen der Aufgabenerfüllung einer öffentlichen, kommunalen und rechtsstaatlichen Verwaltung schon auf Basis der Grundsätze und der Ziele unserer Verfassung zu Grunde.
- **Möglichkeiten und Grenzen:** Einzelne Handlungsfelder können gut von uns bearbeitet und bessere Lösungen gefunden werden, [...] bei anderen sind wir auf die Einbeziehung anderer Ämter und Durchführung durch diese angewiesen [...]. Wieder andere erfordern auch Verständnis bei Dritten [...].
- **Strukturell denken:** Viele Dinge wie Energieversorgung wurden bisher als Selbstverständlichkeit angesehen. Auch in Deutschland sollte eine Rückfallebene eingeführt werden, die bei Veränderung der Rahmenbedingungen nicht zum Zusammenbruch des Gesamtsystems führt.
- **Partizipation der Jugend:** Die Themen [gemeint: verschiedene globale Nachhaltigkeitsziele] sind bei Kindern und Jugendlichen weiterhin sehr präsent, oft jedoch in Abhängigkeit der Bildungsherkunft. Gerade Jugendliche fühlen sich jedoch mit der Klimaschutzthematik oftmals nicht ernstgenommen, vor allem auf Ebene der Politik und der Unternehmen. Sie wünschen sich hier oft mehr Maßnahmen und schneller umgesetzte Maßnahmen.
- **Zusammenwirken von Nachhaltigkeitszielen:** Bei manchen Projekten ist es schwer zu entscheiden, welches globale Nachhaltigkeitsziel priorisiert ausgewählt werden soll. Indirekt werden teilweise mehr SDGs bedient, als es auf den ersten Blick wirkt.

### 4. Sonstige Anmerkungen zur Bestandsaufnahme oder Strategieentwicklung

- **Exkurs:** Ursprung des Nachhaltigkeitskonzepts im 18. Jahrhundert in der Forstwirtschaft
- **Erster Schritt:** Nachhaltigkeitsstrategieprozess im geringeren Umfang und fortlaufende Auseinandersetzung im Kulturbereich
- **Zuständigkeit und Verantwortung:** Vom Gesetzgeber festgelegte und an die kommunalen Gebietskörperschaften zugewiesenen Aufgaben im Einklang mit den globalen Nachhaltigkeitszielen?
- **Monitoring:** Interne Arbeitsprozesse auf ihre Nachhaltigkeit überprüfen und Entwicklung eines Maßnahmenkataloges

## **Fazit und Bewertung**

Die Umfrage innerhalb der Verwaltung hat gezeigt, dass sich verschiedene Ämter der Stadt Schwabach bereits intensiv mit den globalen Nachhaltigkeitszielen auseinandersetzen und/oder das Thema Nachhaltigkeit bewusst in ihre Projektarbeit aufgegriffen haben. Eine Zuordnung konkreter SDGs zu herausragenden Maßnahmen und Projekten fällt nicht immer leicht, da die globalen Nachhaltigkeitsziele stark miteinander verknüpft sind und korrelieren. Die kommunale Verantwortung zur Erreichung der Nachhaltigkeitsziele wird mehrheitlich erkannt. Möglichkeiten und Grenzen/Herausforderungen im Zuge des Transformationsprozesses werden aufgezeigt.